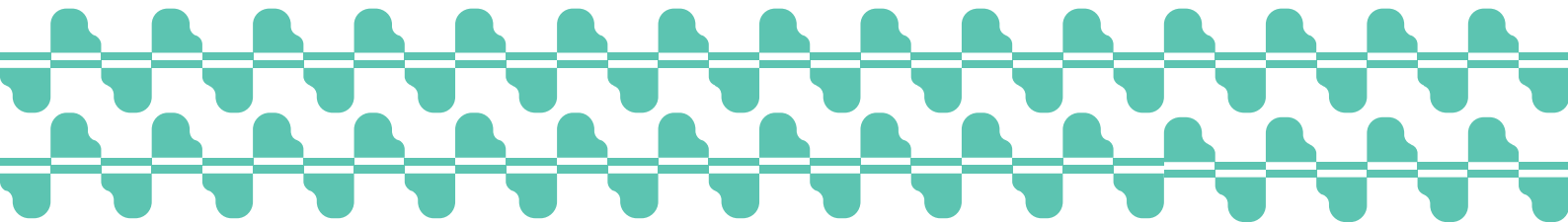




# Toimintakertomus 2025

Hyvinvointilautakunta 25.2.2026



## SISÄLTÖ

HYVINVOINNIN PALVELUALUE.....	3
<i>Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa.....</i>	3
<i>Sitovat toiminnalliset tavoitteet 2025–26 ja niiden toteuma .....</i>	11
<i>Sitovat taloudelliset tavoitteet .....</i>	12
<i>Perustelut vuoden 2025 poikkeamille .....</i>	12
<i>Määrärahojen käyttäminen ja alitusten ja ylitysten kattaminen 2026–28.....</i>	12
<i>Investoinnit.....</i>	13
<i>Yhteisöraportointi.....</i>	13
<i>Arvio tulevasta kehityksestä .....</i>	14
<i>Keskeiset suoritteet ja tunnusluvut .....</i>	15
<i>Selvitys ostetuista konsulttipalveluista 2025.....</i>	16
TYÖTTÖMYYSTURVA JA TYÖLLISYYSALUEOSUUS .....	17
<i>Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa.....</i>	17
<i>Sitovat taloudelliset tavoitteet .....</i>	17
<i>Perustelut vuoden 2025 poikkeamille .....</i>	17
<i>Määrärahojen käyttäminen ja alitusten ja ylitysten kattaminen 2026–28.....</i>	17
<i>Arvio tulevasta kehityksestä .....</i>	17
<i>Keskeiset suoritteet ja tunnusluvut .....</i>	17

### LIITE 1 KESKEISIMPIEN RISKIEN DOKUMENTOINTI

## Hyvinvoinnin palvelualue

Tilivelvollinen toimielin: Hyvinvointilautakunta

Tilivelvollinen viranhaltija: Palvelualuejohtaja, kulttuurijohtaja

Olellaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

### Hyvinvointijohto

Hyvinvoinnin palvelualue edistää kaupunkilaisten hyvinvointia, terveyttä sekä osallisuutta ja vahvistaa kulttuuri- ja tapahtumatoimintaa. Lisäksi palvelualue tukee asukkaiden osaamista ja työllistymistä ja luo edellytyksiä elämysten kokemiseen, itsensä kehittämiseen sekä harrastamiseen.

Palvelualueen johto koordinoi kaupungin strategiaa toteuttavaa poikkihallinnollista hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman mukaista toimintaa ja sen toteutumista seuraavaa hyvinvointikertomusta. Uusi hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma vuosille 2026–2029 hyväksyttiin valtuustossa keväällä. Suunnitelman strategista painoarvoa vahvistettiin ja se yhdistää aiemmin erillään olleita ohjelmia ja suunnitelmia samaan kokonaisuuteen. Järvenpään vahva poikkihallinnollinen yhteistyö sekä yhteistyö eri sidosryhmäkumppaneiden kanssa näkyikin positiivisesti HYTE-kertoimessa, joka kohosi yli 1,1 miljoonaan euroon.

Järvenpää järjesti yhdessä Terveyden ja hyvinvoinnin laitoksen kanssa vuoden 2025 Terve Kunta -verkoston kaksipäiväiset verkostopäivät Järvenpää-talolla. Ohjelma suunniteltiin palvelualueen toimijoiden kanssa ja päivät saivat erinomaiset palautteet osallistujilta.

Palvelualueen palveluverkkosuunnitelman päivitys käynnistettiin keväällä ja prosessi on edennyt työsuunnitelman mukaisesti. Kaupungin ja yhdistysten, seurojen ja eri yhteisöjen yhteistyön vahvistaminen on yhtenä keskeisenä periaatteena meneillään olevassa palveluverkkotyöskentelyssä. Tämän tueksi perustettiin loppuvuodesta uusi yhteistyöryhmä yhdistysten ja yhteisöjen edustajista.

Yhdistysten, seurojen ja yhteisöjen toimintaa tuettiin mm. avustuksilla. Palvelualueella jaettiin 2-vuotisia toiminta-avustuksia (nuoriso-, liikunta- ja kulttuuritoimijoille sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen ja työllisyysperusteisesti) sekä yksittäisiin projekteihin, tapahtumiin tai työryhmien työskentelyyn nuorison ja kulttuurin kohdeavustuksia ja lisäksi veteraaniavustuksia. Avustusprosessin kehittämistyötä jatkettiin edelleen. Syksyn kohdeavustushakuun selkiytettiin hakulomakkeita edellisestä hakukierroksesta lisää. Avustusohjeiden ja kriteerien päivittämistä jatketaan, työ jatkuu vuoden 2026 puolelle.

Sosiaali- ja terveyspalveluiden järjestämislain mukaisissa hyte-neuvotteluissa kuntien ja hyvinvointialueen kesken sovittiin vuoden 2026 yhteiset hyvinvointia ja terveyttä edistävät painopisteet.

### TE-uudistus 2025, Keski-Uudenmaan työllisyysalue

Julkisten työvoimapalveluiden järjestämisvastuu työ- ja elinkeinotoimistoilta siirtyi kunnille 1.1.2025. Keski-Uudenmaan kunnat (Hyvinkää, Järvenpää, Mäntsälä, Nurmijärvi, Pornainen, Tuusula) muodostavat työllisyysalueen Järvenpään toimiessa vastuukuntana.

Vuoden aikana keskiössä ovat olleet palvelutuotannon käynnistäminen, valtiolta siirtyneen henkilöstön asettautuminen kaupunkiorganisaatioon, työvoimapalvelujen sisäisten johtamisrakenteiden vakiinnuttaminen sekä yhteistyö rakentaminen kuntiin sekä eri sidosryhmiin.

### Liikunta ja kulttuuri

Liikunnan ja kulttuurin avainalue koostuu kulttuuri- ja tapahtumapalveluista, museopalveluista, kirjastopalveluista, Keskeisen Uudenmaan Musiikkiopistosta, liikuntapalveluista ja Järvenpää-talon toiminnasta. Avainalueen toimintaa ohjaavat muun muassa laki yleisistä kirjastopalveluista (1492/2016),

laki taiteen perusopetuksesta (633/1998), museolaki (314/2019), liikuntalaki (390/2015) ja laki kuntien kulttuuritoiminnasta (166/2019). Lisäksi hyvinvoinnin palvelualueen palveluverkkosuunnitelma ja kaupunkistrategian painopisteet Vireä kaupunkielämä ja Ajoissa auttaminen ohjasivat avainalueen toimintoja. Avainalue toteutti strategian kohtaa Kukoistava kaupunki tuottamalla itse monipuolisia kulttuuri-, tapahtuma- ja liikuntapalveluita eri kohderyhmille mutta myös aktiivisessa yhteistyössä eri kulttuuritoimijoiden, yhdistysten ja urheiluseurojen kanssa. Avainalue kehitti aktiivisesti ensimmäistä alueellista kulttuurihyvinvointisuunnitelmaa yhteistyössä Keusoten ja lähialueen kuntien kanssa.

#### Kulttuuri- ja tapahtumapalvelut

Kulttuuripalveluiden vuosi oli tapahtumarikas: konsertteja, tanssiesityksiä, sirkusta, taidenäyttelyitä, kulttuuripolkusältyjä ja Keskiviikko-Kino-elokuvatoimintaa järjestettiin eri kohderyhmille. Yhteensä vuoden aikana järjestettiin 83 kulttuuripalveluiden tilaisuutta, ja ne tavoittivat 11 211 kävijää.

Taideyliopiston ja Järvenpään kaupungin strategisen yhteistyösopimuksen (2023–2027) puitteissa toteutui monipuolista yhteistyötä ja eri ikäisiä tavoittaneita tapahtumia. Muita tärkeitä yhteistyökumppaneita olivat muun muassa Suomalainen barokkiorkesteri ja Järvenpään Sibeliussiviokot ry, jonka kanssa toteutettiin kansainvälinen Sibelius Singing -laulu-pianoduokilpailu 24.–26.4.2025 Järvenpää-talolla. Laulukilpailu kruunasi 22.–27.4.2025 vietetyn Sibelius160-juhlahäviön, joka tarjosi kokemuksia kaikenikäisille ja kutsui kävijät mukaan syventymään Sibeliuksen musiikkiin ja maisemiin. Viikon tiimoilta tehtiin myös yrittäjäyhteistyötä Business Järvenpään kanssa. Sibelius-vuotta juhlistettiin lisäksi 8.12. juhllisin menoin ja allekirjoittamalla Sibeliuksen suvun ja kaupungin välinen yhteistyösopimus, joista MTV3 teki uutislähetysten saman illan uutisiin.

Kaikukortti-toiminta monipuolistui uusien Kaikukortti-jakajatahojen myötä yhteistyössä Keusoten sekä Nurmijärven ja Tuusulan kuntien kanssa. Järvenpäässä uusia Kaikukortteja jaettiin 422 kappaletta, joka on suunnilleen sama taso kuin edeltävänä vuonna.

Tapahtumapalveluiden työ keskittyi erilaisten projektien vetämiseen. Järvenpään 75. juhlahäviön kunniaksi rakentava Järnefeltin jalanjäljillä -taidereitti oli vuoden 2025 yksi tärkeimpiä hankkeita. Sopimusneuvotteluissa Järvenpään kaupungissa kolmatta vuotta järjestetyn Power Festivalin kanssa saatiin edistystä aikaan. Pitkäjänteinen työ palvelualueiden rajojen yli vähensi onnistuneesti tapahtumien lieveilmiöitä niin asukkaiden, yritysten kuin yleisen turvallisuuden ja viihtyvyyden näkökulmasta. Tapahtumiin liittyvää kehitystyötä tehtiin myös uudessa Festaripakka -hankkeessa. Ehkäisevän päihdetyön saralla tärkeitä uusia aloituksia oli nuorten bänditapahtuma, joka saa jatkoa keuhällä 2026. Lisäksi Keski-Uudenmaan Pride saapui takaisin Järvenpäähen ja sen yhteydessä toteutettiin liputus, kulkue ja puistotapahtuma. Mukana olivat jäsenkunnat ja paikallisia toimijoita.

Vuoden aikana saatiin aikaan myös kävelykadun ja torin toimintaa koordinoivan toimijan kilpailutus. Sen voitti Sykettä ja Sinfoniaa ry, jonka kanssa solmittiin uusi kolmevuotinen palvelusopimus. Voimassa olleen palvelusopimuksen ja yhteisviestinnän kautta mahdollistettiin vuoden aikana kymmenien tapahtumien järjestäminen, joissa oli lähes 40 000 kävijää.

#### Museopalvelut

Museokohteiden kävijämäärä oli kaikkien aikojen suurin, yhteensä noin 34 000 kävijää. Museokohteissa toteutettiin lähes 900 opastusta ja yli 40 erilaista yleisötapahtumaa.

Taidemuseolla päättyi vuodenvaihteessa Taidetta kouluihin -näyttely, joka tavoitti laajasti koululaisia ja päiväkotikäisiä lapsia. Huhtikuussa kokoelmanäyttelyn rinnalle avautui Sibeliuksen juhlahäviön näyttely "Hiljaisuus ja metsä" yhteistyössä Ainolan kanssa. Näyttely huomioitiin mm. valtakunnallisessa YLE:n aamulähetyksessä. Näyttelyssä oli ensi kertaa selkosuomeksi mukautetut näyttelytekstit. Lokakuussa Järvenpää isännöi valtakunnallisia Taidemuseopäiviä, jotka toteutettiin yhteistyössä Museoliiton kanssa. Tapahtuma toi Järvenpään taidemuseolle valtakunnallista näkyvyyttä erityisesti yleisö- ja lapsilähtöisen museotoiminnan edelläkävijänä Suomessa.

Museopalvelut vastaanotti kaksi merkittävää rahalahjoitusta, yhteensä 1,4 M€, taidemuseon siirtämiseksi nykyaikaisiin museotoimintaan paremmin soveltuviin tiloihin.

Taidemuseolla toimi jo kolmatta vuotta viikoittainen museokerho osana Harrastamisen Suomen mallia. Kokoelmanäyttelyssä toteutettiin toiminnallisia opastuksia päiväkotiryhmille. Museokohteiden kävijöistä 25 % oli lapsia perheineen, mikä korosti museon merkitystä kulttuurikasvatuksessa. Koulujen Kulttuuripolku -toimintaa toteutettiin koulujen opetussuunnitelman mukaisesti esiopetusryhmille sekä 2., 3., 7., 8. ja 9. luokkien oppilaille. Lisäksi taidemuseo tarjosi lainattavia taidepaketteja päiväkodeille maksutta.

Aholassa oli avoinna perusnäyttely. Ahola tarjosi runsaasti tekemistä lapsille sekä sisällä että ulkona keppihevosradalla. Aholan lapsiperhetapahtumat olivat jälleen suosittuja, mm. pienten pääsiäinen sekä Tuusulanjärven museoiden yhteinen Lasten museojuhlat. Aholan saavutettavuutta parannettiin asentamalla tuolihissi sisärappusiin.

Villa Kokkonen avautui korjausten jälkeen ammatillisesti hoidettuna museona. Kohteessa vieraili yli 7 500 kotimaista ja ulkomaista vierasta. Kohteessa toteutettiin Jenny ja Antti Wihurin rahaston avustuksen turvin 12 erilaista yleisötapahtumaa. Villa Kokkonen käynnisti myös yhteiset säveltäjäkotierrokset yhteistyössä Ainolan kanssa. Villa Kokkonen herätti runsaasti mediahuomiota. Lisäksi kaupunki sai myönteistä huomiota liittyttyään osaksi Alvar Aalto -kaupunkien verkostoa museopalveluiden toimesta, ja Villa Kokkonen hyväksyttiin osaksi kansainvälistä Alvar Aalto Route -matkailureittiä.

Suvirannassa museopalvelut osallistui valtakunnalliseen Avoimet puutarhat -teemapäivään sekä teki yhteistyötä Meidän Festivaalin kanssa.

Kokoelmatyössä Järvenpään taidemuseo luopui Villa Cooperin kokoelmasta kiinteistön myynnin myötä. Osa kokoelmasta lahjoitettiin muille museoille. Osa esineistöstä jäi alkuperäiseen kontekstiinsa Villa Cooperiin Agneta Cooperin lahjakirjan mukaisesti. Taideteosten sijoitustoiminta jatkui vilkkaana ja teoksia sijoitettiin kouluihin ja päiväkoteihin. Vuonna 2025 Järvenpään taidemuseo sai myös useamman teos- ja objektilahjoituksen. Deponointisopimus Paloheimon perinnesäätiön kanssa uusittiin seuraavaksi 10 vuodeksi. Teoksia lainattiin kokoelmista runsaasti muihin museoihin.

Museopalveluiden hallinnoima 2-vuotinen Virtuaalimuseo Muste -hanke päättyi kesäkuussa. Hankkeessa olivat mukana Keravan, Järvenpään ja Tuusulan museopalvelut sekä Ainola ja Lottamuseo. Hanketta rahoitettiin OKM:n miljoonan euron rakennetuella. Hankkeessa luotiin elämyksellinen ja saavutettava virtuaalinen museoympäristö hub, joka kokosi yhteen alueen museoiden ja kulttuurikohteiden sisältöjä. Hankkeessa tutkittiin, miten XR-tekniikat (kuten virtuaalitodellisuus VR ja lisätty todellisuus AR) voisivat laajentaa kulttuuriperinnön saavutettavuutta. Hankkeessa syntyi pelillistettyjä sisältöjä, digitaalisia tuotteita kuten esinedigitointeja ja museotilojen 360-kuvauksia sekä VR-sisältöjä koulujen opetuskäyttöön. Virtuaalimuseon ylläpidon ja kehittämisen mahdollisuuksia selvitetään vuonna 2026.

### Kirjastopalvelut

Kirjaston vuosi oli onnistunut ja toiminta kasvoi lähes joka sektorilla, ja kävijä- ja lainaennätykset ylitettiin. Kävijöitä oli 323 810 ja lainoja 933 912, nousua edelliseen vuoteen oli n. 4 %.

Koulu- ja varhaiskasvatusyhteistyö oli tiivistä ja aktiivista, ja yhteistyö tiivistyi mm. Lukemisen Polun myötä ja Kupo-toiminta jatkui suunnitellusti. Toisen asteen ryhmien ja maahanmuuttajaryhmien määrä nousi. Lukemisen tukemiseen tehtiin lukutaitosuunnitelma, joka kuvaa kirjaston lukutaitotyötä ja sen muotoja. Kirjaston järjestämät maksuttomat tapahtumat olivat edelleen suosittuja. Järvenpääläisten digikansalaistaitoja tuettiin kasvavassa määrin vapaaehtoistoimijoiden (Enter ry) opastuksin sekä vakiintuneella Keudan tietotekniikkaopiskelijoiden harjoitteluiden yhteistyömallilla. Uusi asiakastulostusjärjestelmä otettiin käyttöön. Timeworks-tilavarausjärjestelmä otettiin asiakaskäyttöön 2025, ja se on lisännyt kirjaston maksuttomien tilojen käyttöä. Erityisesti soittohuone Tahtila on ollut suosittu.

Kansallinen E-kirjasto on vakiintunut, ja sen käyttö jatkaa kasvamistaan, palvelua myös kehitetään ja 2026 on luvattu käyttöliittymä pöytäkoneille. Kirkes-kirjastojen verkkokirjastokäynnit kasvoivat edellisvuodesta ja painettujen kokoelmien lainausluvut jatkoivat kasvua. Kirkes-tasolla tehtiin yhteinen kokoelmalinjaus, ja yhteistyö jatkui muutenkin hyvänä ja toimivana.

### Keskisen Uudenmaan Musiikkiopisto

Musiikkiopiston vuosi toteutui tavoitteiden mukaisesti toiminta-alueellaan Järvenpäässä ja Tuusulassa, ja opetukseen osallistui yhteensä 1 277 oppilasta. Taiteen perusopetuksen laajan oppimäärän opetuksen kokonaisoppilasmäärä oli 468 oppilasta 24 eri instrumentissa. Musiikin varhaiskasvatukseen opetukseen osallistui yhteensä 398 oppilasta. Lisäksi opetusta annettiin mm. kuoroissa, orkestereissa, bändeissä ja yhtyeissä sekä musiikin hahmotusaineiden opinnoissa. Musiikkiopistossa työskenteli lukuvuoden aikana yhteensä 52 opettajaa.

Musiikkiopisto on alueen merkittävin elävän musiikin tarjoaja ja se järjesti yhteensä 119 konserttia / tapahtumaa, jotka keräsivät noin 9 600 kuulijaa. Musiikkiopisto saavutti laajaa positiivista näkyvyyttä mediassa ja tavoitti lukuisia lapsia ja nuoria niin kuulijoina kuin oppilaina. Pelkästään KUPO-konsertti 4. luokkalaisille tavoitti noin 600 lasta.

Keväällä teetettiin asiakastyytyväisyyskysely, jossa tyytyväisyys musiikkiopiston tarjoamaan opetukseen sai kokonaisarvosanan 9,35/ 10. Musiikkiopiston toimintaa valvova johtokunta vaihtui kuntavaalien jälkeen, ja uusi johtokunta aloitti toimintansa syksyllä.

Musiikkiopisto teki yhteistyötä monialaisesti eri järvenpääläisten ja tuusulalaisten oppilaitosten, Järvenpään ja Tuusulan seurakuntien ja myös Kvartti-musiikkiopistojen (Kerava, Hyvinkää, Riihimäki) kanssa. Lisäksi musiikkiopisto jatkoi puhallinhankeen yhteistyössä Nurmijärven, Riihimäen ja Hyvinkään musiikkiopistojen kanssa.

### Liikuntapalvelut

Liikuntapalvelut edisti liikunnallista elämäntapaa ja liikunnan saavutettavuutta elämänkaaren eri vaiheissa. Liikuntapalveluiden keskiössä oli kaikille avoin, tasa-arvoinen ja yhdenvertainen toiminta. Vuosi 2025 oli liikuntapalveluille aktiivinen ja kehittämisorientoitunut. Palveluiden laatu pysyi korkealla.

Hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman 2022–2025 toimenpiteitä toteutettiin mm. järjestämällä ikääntyneille kaatumisen ehkäisyyn keskittynyttä liikuntaneuvontaa sekä OTAGO-vertaisohjaajakoulutus. Seura- ja yhdistystoimijat kutsuttiin koolle Liikuntainfo-tilaisuuksiin 29.4. ja 27.11. Digitaalisia palveluja kehitettiin ja liikuntapaikkojen vakiovuorot haettiin sekä käsiteltiin ensi kertaa uudessa tilavarauksjärjestelmä Timeworksissa, mikä vaati suunnitelmallista viestintää.

Ohjatun liikunnan ryhmät tavoittivat laajasti eri ikäisiä kuntalaisia ja terveysliikunnan matalan kynnyksen palvelut vahvistuivat. Koululaisten uimaopetukseen haettiin ja saatiin hankeavustusta 24 000 € ajalle 1.12.2025-31.7.2027.

Kaupunginvaltuuston hyväksymän Liikuntaolosuhdeverkoston kehittämissuunnitelma 2022–2035 toimenpiteenä tehtiin Keskustan liikuntapuiston rakentamiseen liittyviä viimeistelyitä.

Investointiohjelman mukaisesti liikuntapalvelut on vahvasti mukana Terholan liikuntapuiston suunnittelussa. Liikuntapaikkojen ylläpitoa ja palveluiden saavutettavuutta parannettiin, ja ulko- sekä sisäliikuntapaikkojen käyttöaste pysyi korkeana.

Toimijoiden välinen yhteistyö toteutui liikkumis- ja elintapaneuvonnan kehittämisessä (Keusote, Keski-Uudenmaan hyvinvointialue) ja Tuusulanjärven monitoimiradan kunnossapidossa (Tuusula, yrittäjätoiminta). Yhteistyötä lisättiin Tuusulan ja Keravan kanssa Liikkuva koulu -toiminnan vahvistamiseksi.

### Järvenpää-talo

Vuosi oli vilkas, koska talon omana konserttituotantona toteutettiin yhteensä 12 konserttia ja

tapahtumaa, joista suosituin oli loppuunmyyty Sami Sykkö ja Jorma Uotinen -podcast show. Sibeliussalissa vieraili myös ukrainalainen laulu- ja tanssiryhmä, jota seuraamaan saatiin paljon ukrainalaistaustaista yleisöä. Muut tapahtumat oli kaupungin kulttuuri- ja tapahtumapalveluiden, Keski-Uudenmaan Musiikkiopiston, Keski-Uudenmaan Tanssiopisto KETO:n sekä ohjelmatoimistojen tuottamia. Sibeliussalin hyvän akustiikan maine kantaa edelleen, sillä klassisen äänityksiä on vuosittain muutamia. Talon kansainvälisistä tapahtumista mainittakoon huhtikuun Sibeliussinging duokilpailu laulajille ja pianisteille. Tapahtuman toteutti yhteistyössä kulttuuripalvelut ja Järvenpään Sibeliussuorat.

Yleisön lippujen ostokäyttäytymisen muutos näkyi edelleen tapahtumalippujen myynnissä. Myyntiä on vaikeaa ennakoida, mikä vaikeuttaa tapahtumamarkkinoinnin suunnittelua ja loppuunmyytyjen tai lähes loppuunmyytyjen tapahtumien määrä on selvästi vähentynyt. Ohjelmatoimistojen tuotannoista loppuunmyytyjä olivat muun muassa Diandra (kaksi konserttia) ja Maagikot-kiertue.

Kokoussiiven tiloissa jatkui läpi vuoden Järvenpään Opiston runsas kurssitoiminta. Järvenpää-talon oma lipunmyynti lakkautettiin vuoden lopulla. Jatkossa Järvenpää-talon lipunmyynnistä vastaa Järvenpää-talon ravintoloitsija Compass Group Oy.

### Taiteen perusopetus

Taiteen perusopetuksen toiminta toteuttaa kaupunkistrategian kohtia Kukoistava kaupunki ja Yksilöllinen huomioiminen. Kaupunki toteuttaa taiteen perusopetusta itse (KUM, Järvenpään Opisto) ja ostamalla palvelua. Taiteen perusopetusta järjestivät musiikissa Keski-Uudenmaan Musiikkiopisto ja Tuusulanjärven avoin musiikkiopisto, tanssissa ja sirkuksessa Keski-Uudenmaan Tanssiopisto KETO sekä kuvataiteessa ja käsityötaiteessa Järvenpään Opisto (Yhteisöllisyys ja elinikäinen oppiminen – avainalueella). Uusi 2-vuotinen palvelusopimus Tanssiopisto Keton kanssa astui voimaan 1.8.2025.

### Yhteisöllisyys ja elinikäinen oppiminen

Yhteisöllisyyden ja elinikäisen oppimisen avainalueeseen kuuluvat lapsiperheiden palvelut, nuorisopalvelut, osaamisen ja työllisyyden palvelut, kotoutumispalvelut sekä Opisto.

Avainalue toteuttaa erityisesti kaupunkistrategian kohtaa Ajoissa auttaminen kohdentamalla ammatillista ohjausta ja neuvontaa eri puolilla kaupunkia sitä tarvitseville mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Hyvinvointialueen ja kunnan erilaiset roolit ja mahdollisuudet huomioidaan palvelujen toteuttamisessa. Avainalueen palveluilla on merkitystä myös strategian painopisteen Kukoistava kaupunki sekä Kasvun paikka ihmisille ja yrityksille toteutuksessa, koska hyvinvoivat asukkaat ovat elinvoimaisen kunnan edellytys.

### Järvenpään Opisto

Järvenpään Opiston laaja ja monipuolinen kurssitarjonta houkutteli sekä jatkavia että uusia osallistujia mukaan toimintaan. Kurssiosallistujien määrä oli noin 11 900 eli hieman suurempi kuin edellisellä vuonna. Myös kurssimaksutuottoja kertyi odotettua enemmän. Suosituimmat kurssikategoriat olivat liikunta, kielet ja kuvataide. Asiakkaat olivat pääsääntöisesti erittäin tyytyväisiä opiston toimintaan: kurssipalautekyselyjen yleisarvosanan keskiarvo oli 4,7/5.

Opiston tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma 2025–2027 hyväksyttiin ja julkaistiin. Suunnitelman mukaisina toimenpiteinä järjestettiin opiston opettajille tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskoulutusta sekä kiinnitettiin huomiota opetustoiminnan ja viestinnän saavutettavuuteen.

Kuvataiteen ja käsityön taiteen perusopetusta kehitettiin seitsemän kansalaisopiston yhteisessä eArt-hankkeessa, jossa teemoina olivat mm. taiteen perusopetuksen arviointi ja laadunhallinta. Lisäksi opisto osallistui yhdessä 11 muun oppilaitoksen kanssa Kansalaisopistojen tulevaisuuskuva -hankkeeseen, jossa kehitettiin opistojen strategioita ja pidemmän ajan visioita.

Järvenpään kotoutumista tuettiin opistossa mm. maksuttomilla suomen kielen koulutuksilla sekä suomalaisen yhteiskunnan tuntemusta lisäävillä koulutuksilla, jotka rahoitettiin pakolaisista saatavilla

laskennallisilla korvauksilla. Koulutukset suunnattiin eri kohderyhmille: työikäisille, kotivanhemmille ja senioreille. Lisäksi järjestettiin maksullisia, kaikille avoimia suomen kielen kursseja. Kotoutumista tukevissa koulutuksissa oli kaikkiaan yli 300 osallistujaa.

### Kotoutumispalvelut

Vieraskielisen väestön määrä kasvaa jatkuvasti. Vieraskielisen väestön määrä (31.12.2024) oli 4 474 (9,5 %). Lisäys vuoteen 2023 oli 529 henkilöä. Määrän kasvua selittää muutto ulkomailta, kuntien välinen muutto sekä syntyvyys. Maahanmuuton taustalla on moninaiset syyt kuten opiskelu, työ, perhesuhteet ja pakolaisuus. Aasialaistaustaisen muutto on lisääntynyt. Tämän taustalla on maahanmuuttopolitiikan painotukset, joissa tuetaan opiskeluihin ja työhön perustuvaa muuttoa.

Vuonna 2025 Järvenpään rekisteröityi 156 pakolaistaustaista henkilöä, joista suurin osa on tilapäistä suojelua saavia ukrainalaisia. Järvenpää myönsi kuntapaikkoja 11 henkilölle. Pakolaisista kunta saa henkilöön sidottuja laskennallisia korvauksia, joilla tulee järjestää lakisääteiset palvelut. Laskennallisten korvausten piirissä joulukuun alussa oli 837 henkilöä. Vuoden aikana korvausaika päättyi 97 henkilöltä joko kotoutumisajan päättymisen tai kunnasta pois muuttamisen vuoksi. Saaduilla korvauksilla pidetään yllä kotoutumispalvelujen toimintaan ja järjestetään tarvittavia palveluja. Korvauksia on voitu kohdentaa kaupungin eri palveluihin, joissa kohdataan kotoutujia. Korvauksia kohdennettiin myös Yhdessä katettu – verkostolle, sillä ruokajaossa asioivista merkittävä määrä on maahan muuttaneita.

Kotoutumista edistäviä palveluja tulee järjestää tarvetta vastaavasti. Kotoutumispalvelujen maahanmuuttajien avoin asiointipalvelu, pakolaisten vastaanotto sekä kotoutumisen tuen palvelut toimivat palvelutorilla Bulevardi-korttelissa. Asiointipalvelussa oli vuoden aikana 4 255 käyntiä. Palvelutorin kaikkia asiakkaita palvelevat yleiset palveluneuvojat kuuluvat kotoutumispalvelujen henkilöstöön. Kelan kuin myös TE-palvelujen asiakkaina on paljon vieraskielisiä, joiden on haasteellista asioida digitaalisesti erilaisissa verkkopalveluissa. Viranomaisten rinnakkain työskentely palvelutorilla mahdollistaa palvelujen yhteiskehittämisen.

Lakisääteisiä palvelutarpeen arviointeja (56 kpl) ja kotoutumissuunnitelmia (35 kpl) ja niiden tarkistuksia (41kpl) tehtiin kotivanhemmille, ikääntyneille ja henkilöille, joiden ei ole tällä hetkellä mahdollista hakeutua työmarkkinoille.

Kotoutumista edistävää työtä tehdään erilaisissa verkostoissa. Keski-Uudenmaan kunnilla, TE-alueen palveluilla sekä Keusoten yhteistyöllä on viranomaistyön rakenteet vieraskielisten palvelujen osalta. Säännölliset kokoukset toteutuivat suunnitellusti. Tukea ja tekoja – vapaaehtoistyön verkosto muodostuu järjestöistä, yhdistyksistä, seurakunnista sekä kaupungin palveluista. Se kokoontuu säännöllisesti vaihtamaan kuulumisia kotoutumistyön kentältä. Verkosto suunnitteli ja toteutti yhteistyönä toimintaa ja tapahtumia aktiivisesti vuoden aikana.

### Lapsiperhepalvelut

Lapsiperheiden palveluiden tavoitteena on edistää ja toteuttaa lasten ja perheiden oikea-aikaista auttamista sekä järjestää toimintaa, joka edistää vertaistukea ja vähentää yksinäisyyttä. Toiminta toteutuu Perhetalo Joutsikissa, Cooperin Pikku Joutsikissa ja liikuntakeskus Piirosella.

Puheeksi ottava kunta- hyvinvoivat perheet hankkeessa kehitetyn työtavan juurruttamistyö jatkui. Hankkeen materiaalit on liitetty varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen henkilöstön perehdytysmateriaaliin ja koulutuksia toteutettiin koulujen ja yksityisen varhaiskasvatuksen henkilöstölle. Hanketta esiteltiin Educa -messuilla ja Terve Kunta -päivillä.

Perhetalon Joutsikin kohtaamispaikkatoiminnassa painotettiin erityisesti kouluikäisiin kohdistuvaa toimintaa lisäämällä toiminta-aikaa ja henkilöstöresurssia iltapäiviin. Kouluikäisten käyntimäärät lisääntyivät ja erityisesti maahanmuuttajataustaiset koululaiset löysivät turvallisen vapaa-ajan viettopaikan Joutsikista. Lisäksi käynnistettiin Jampan alueen verkostoyhteistyö koululaisten ja heidän

perheittensä kanssa työskentelevien yhteistyön tiivistämiseksi. Puustoruokailua järjestettiin yhteistyössä nuorisopalveluiden kanssa kotoutumiskorvauksilla kesäkuussa.

Varhaiskasvatuksen, koulujen ja liikuntatoimen henkilöstöä koulutettiin neuropsykiatristen haasteiden tunnistamiseen ja lasten tukemiseen. Henkilöstö osallistui Keusoten järjestämään lähisuuhdeväkivallan avainhenkilökoulutukseen. Koulutus lisää ymmärrystä ja tietoisuutta lähisuuhdeväkivallan muodoista, niiden ehkäisystä ja puheeksiottamisesta. Aiheesta tiedotettiin myös muita kaupungin työyksiköitä.

Mielenhyvinvointia tukeva palvelu opintovalmentajan ja etsivän nuorisotyön kanssa toteutui kerran kuukaudessa yhteisellä konsultatiivisella tapaamisella. Lokakuussa järjestettiin Värinä yhdistykseltä saadulla lahjoitusrahalla Syyssäpinät-ulkotapahtuma, joka keräsi kävijöitä 270. Tapahtuma oli yhteisöllinen, matalankynnyksen koko perheen tapahtuma, jossa oli ilmaista ohjelmaa, yhdessä tekemistä ja pientä purtavaa tarjolla.

### Nuorisopalvelut

Nuorisopalveluita ovat etsivä nuorisotyö, nuorten työpajatoiminta ja nuorisotyö. Nuorisotyö jakautuu kolmeen eri työmuotoon: perus-, koulu- ja kohdennettu nuorisotyö.

Nuorisopalvelut ovat olleet mukana kehittämässä ehkäisevän päihdetyön Festaripakka –toimintamallia. Itä-Uudenmaan poliin kanssa on keskusteltu keinoista, joilla vaikutetaan ja puututaan nuorten juhlimiseen erityisesti Rantapuistossa ja yhteistyötä on tiivistetty. Lisäksi on toteutettu mm. Bänditapahtuma ja Röp -tapahtuma, joissa festaripakkaa on markkinoitu nuorille. Nuorten turvallisuuskävely toteutui yhteistyössä Arjen turvallisuustyöryhmän kanssa marraskuussa.

Nuorisopalvelut ovat toteuttaneet monipuolista koulunuorisotyötä sekä perusopetuksen luokka-asteilla 4–9. sekä toisen asteen oppilaitoksessa. Nuorisopalvelut ovat toteuttaneet erilaisia luokkatyöskentelyjä, välituntitoimintaa ja jalkautumista koulujen arkeen. Toimintaa on kohdennettu erityisesti Keudan Wärtsiläkadun yksikköön, Saunakallion ja Koivusaaren kouluihin. Osana koulunuorisotyön Anni -hanketta on pilotoitu kohdennettuja iltoja huoltajille Saunakallion koululla yhteistyössä Joutsikin, hyvinvointialueen ja poliisin kanssa.

Erasmus+ akkreditoinnin avulla on toteutettu nuorten vaihto kesällä Järvenpäässä. Vaihtoon osallistui järvenpääläisten nuorten lisäksi nuoria Puolasta, Kroatiasta ja Georgiasta. Lisäksi toteutettiin koulutus, johon osallistui nuorisotyötä tekeviä henkilöitä mm. Bulgariasta, Tanskasta, Turkista, Irlannista ja Islannista. Nuorten aikuisten ryhmät ovat osallistuneet Kroatiassa toteutettuun liikkuvuushankkeeseen ja Saksassa Street Soccer -turnaukseen. Järvenpään joukkue voitti turnauksen Fair Play -palkinnon.

Etsivä Nuorisotyö on toteuttanut perustoimintansa lisäksi kurssimuotoista harrastustoimintaa asiakkailleen. Toiminta on ollut suosittua ja sitä jatketaan edelleen. Ammatilliset työpajat ovat toteuttaneet toiminnastaan laatuarvioinnin, jonka perusteella tullaan hakemaan kansalliselta työpajatoiminnan osaamiskeskukselta laatumerkkiä.

### Osaamis- ja työllisyyspalvelut

Syksyllä 2024 käynnistetty, yhteistyössä kaupunkikehityksen yritys- ja elinkeinopalvelujen kanssa toteutettu kaupungin sisäinen kehittämishanke jatkui koko vuoden, päättyen keväällä 2026.

Bulevardikorttelin 5. kerroksessa on kevästä 2025 alkaen toiminut Keski-Uudenmaan palvelutori, jonka toiminnan koordinointiin yksikkö on osallistunut. Palvelutori kokoaa yhteen viranomaispalveluita (Kela, Keski-Uudenmaan TE-palvelut, Oikeuspalveluvirasto), sekä Järvenpään kaupungin kotoutumisen ja työllisyyden edistämisen palveluita.

Järvenpään ja Hyvinkään palvelutoreilla kerätään yhtenäistä asiointitietoa yleisenä palveluneuvontana annetusta, viranomaisten toimintaa tukevasta ohjaus- ja neuvontapalvelusta, joka sisältää mm. digiopastusta, palveluneuvontaa ja käytännön apua eri palveluissa asiointiin. Huhti-joulukuun välisenä aikana Järvenpään palvelutorin palveluneuvonnassa asiointiin lähes 7 000 kertaa.

Vaikuttamo on järjestänyt eri ikäisten kuntalaisten osaamista ja työllistymistä edistävää palvelua. Palveluja ovat mm. aikuisten uravalmennus sekä nuorten Ohjaamo-palvelu. Uutena palveluna huhtikuussa aloitti työvoimapalvelulain mukainen työhönvalmennuspalvelu, jota tuotetaan TE-palveluille vastikkeetta yhteistyössä muiden Keski-Uudenmaan kuntien kanssa.

Ammatillista työpajatoimintaa on toteutettu kolmella eri työpajalla. Henkilöstö on osallistunut Into ry:n koordinoimaan laatutyöhön, jonka tavoitteena on parantaa työpajatoiminnan vaikuttavuutta ja laatua selkeyttämällä toimintatapoja ja prosesseja, auttamalla tunnistamaan vahvuudet ja kehittämiskohteet sekä parantamalla nuorten ja aikuisten asiakaspolkujen laatua.

Myllytien toimintakeskus on kaupungin koordinoima matalan kynnyksen kohtaamispaikka, joka tarjoaa erityisesti sote- ja eläkeläisjärjestöille tiloja tapahtumiin ja harrasteryhmätoimintaan. Toimintakeskus toimii myös ammatillisena työpajana osaamis- ja työllisyyspalveluiden koordinoimana.

Työpajatoiminnan tehtävänä on vahvistaa osallisuutta ja työelämävalmiuksia yksilöllisesti ja ryhmämuotoisesti. Kaupungin oma toiminta tukee kuntalaisten osallisuutta, hyvinvointia ja terveyttä erilaisten kurssien, ryhmien ja tapahtumien kautta. Vuoden aikana toimintakeskuksen työpajalla oli valmentautujia 31, joista nuoria 20.

Kulttuurihyvinvointikurssit ja yhdistystoimijoiden kanssa tehtävä työryhmätyöskentely ovat muodostuneet pysyväksi toimintamalliksi avainalueella. Toiminnan tavoitteena on erityisesti heikommassa asemassa olevien henkilöiden osallisuuden vahvistaminen ja mm. kulttuuripalveluihin osallistumisen tukeminen. Yhteistyötä tehdään tiiviisti yhdistysten, hyvinvointialueen ja seurakunnan kanssa.

Maksuttomat ja kaikille avoimet tapahtumat vahvistavat yhteisöllisyyttä sekä eri-ikäisten ja -taustaisten ihmisten kohtaamista. Vastuiden jakautuminen useiden toimijoiden kesken tukee yhdessä tekemisen kulttuuria ja laajentaa tapahtumien tavoitavuutta.

Muutamia mainintoja vuoden tapahtumista ovat yhteis- ja turvallisuuskävelyt eri kaupunginosissa, Unelmien liikuntapäivä Rantapuistossa, Kesälaidun tapahtumat, Myllytien kesäjuhlat, Valon juhla Myllytien toimintakeskuksessa, yhteinen jouluaatto Myllytiellä ja Lokakuu on ikäkuu - tapahtumat eri puolilla Järvenpäästä. Toimintaa täydensivät jo vakiintuneet tapahtumamallit, kuten yhteisölliset teemapäivät sekä eläkeläisneuvoston aloitteesta kehitetyt Aamiaistreffit, jotka tarjoavat kuntalaisille mahdollisuuden vuoropuheluun kaupungin työntekijöiden ja luottamushenkilöiden kanssa.

## Sitovat toiminnalliset tavoitteet 2025–26 ja niiden toteuma

Palvelualue	Valtuustoon nähden sitovat strategiset tavoitteet 2025-26	Lautakuntaan nähden sitovat toimenpiteet 2025	Toteumaennuste	Toteutetut toimenpiteet ja perustelut poikkeamille	Päämäärä
<b>HYVO</b>	Kehitämme monipuolisia kohtaamisen mahdollisuuksia eri ikäisille erilaisissa elämäntilanteissa oleville.	1) Tavoittelemme kohtaamispaikkatoiminnassa erityisesti perheitä. 2) Teemme etsivää vanhustyötä tavoitteellisesti kansalaistoimijoiden ja hyvinvointialueen kanssa. 3) Vahvistamme eri palveluissa maahanmuuttaneiden mahdollisuuksia osallistua.	1	1) Perhetalo Joutsikki ja Cooperin Pikku Joutsikki tavoittivat hyvin lapsiperheitä. J1 Kohtaamispaikoissa oli kävijöitä yli kantarajojen ja eri kulttuureista. 2) Vanhusten päivätoiminta aloitti toiminnan, päivätoiminta on käynnistynyt hyvin ja ryhmät ovat täyttä. Toiminta sijoittuu Myllytien toimintakeskukseen. Teimme etsivää vanhustyötä yhteistyössä seurakunnan ja hv-alueen kanssa. Kaupungin avointa senioritoimintaa markkinoitiin jalkautumisissa asuintaloihin ja kauppakeskukseen. Yhdistysyhteistyö tukee etsivän työn jalkautumista ja ihmisille löydetään näin kohtaamisen paikkoja. 3) Maahanmuuttaneet huomioitiin kohderyhmänä Järvenpään Opiston viestinnässä. Kotoutumista tukevaa kurssitoimintaa kehitettiin opistossa edelleen. Nuorisopalvelujen toimintaa kohdennettiin Saunakallion ja Koivusaaren kouluihin maahanmuuttajataustaisten oppilaiden tavoittamiseksi ja toimintaan ohjaamiseksi. Toteutimme opiston kanssa yhteistyössä tutustumiskäyntejä Myllytien toimintakeskuksen avoimiin ryhmätoimintoihin, kulttuuribussijalun ja Valonjuhlan loppuvuodesta. Toimintoilla tavoitimme suuren määrän uusia suomalaisia.	
	Edistämme kaupunkilaisten mahdollisuutta olla kulttuurin kokijoina ja tekijöinä.	1) Järjestämme Sibeliuksen juhluvuoden tapahtumia eri palveluiden ja yhteisöjen kanssa. 2) Avaamme Villa Kokkonen yleisölle ja kehitämme museota elämyksellisinä vierailukohteina. 3) Suunnitellamme virtuaalimuseon tulevaisuutta yhteistyökumppaneiden kanssa.	1	1) Sibeliuksen juhluvuoden tapahtumia järjestettiin yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. J1 2) Villa Kokkonen avautui 3.5., siellä toteutettiin ulkoisella rahoituksella tapahtumia ja kokonaiskävijämäärä ylitti odotukset. Museo kohteista tehtiin kaikkien aikojen kävijäennätys. 3) Virtuaalimuseohanke päättyi kesäkuussa ja jatkoa ei ole suunnitella.	
	Järjestämme tuloksellisia osaamisen kehittämistä ja työllistämistä edistäviä palveluja.	1) Laadimme yhteistyössä OPKAn kanssa kaupungin lukutaito-ohjelman ja toteutamme yhteistyötahojen kanssa medialukutaidon työpejoja nuorille ja aikuisille. 2) Suomen kielen ja yhteiskunnan tuntemuksen koulutuksia sekä maahanmuuttajanuorten ja heidän vanhempiensa koulutus- ja työllistymispolkuja kehitettiin. 3) Laajennamme ammatillisessa työpaikatoiminnassa valmentautujien tutkintojen suorittamisen mahdollisuuksia. 4) Kehitämme palvelutoritoiminnalla asiakasohjausta ja neuvontaa yhdessä työllisyysalueen ja muiden toimijoiden kanssa.	1	1) Toteutimme kirjaston lukutaitosuunnitelman ja siihen liittyviä työpejoja ja jalkautumista tehtiin. Yhteistyö OPKAn kanssa oli tiivistä ja toimivaa. J2 2) Kehitimme koulutuksia osana Kotoutumisen alku- koulutuskokonaisuutta sekä Järvenpään Opiston yleistä kursisarjontaa. Koulutuksia järjestettiin yhteistyössä Keski-Uudenmaan kuntien kanssa. 3) Tunnistimme ja opinnollistimme työpaikatoiminnan toimintaympäristöt. Tämän johdosta tutkintovalikoimaan saatiin 10 kasvatusta- ja ohjausalan sekä liiketoiminnan tutkinnonosaa lisää. 4) Käynnistimme palvelutoritoiminnan toimijoiden yhteistyönä ja asiakasohjauksen ja neuvonnan kehittäminen käynnistettiin.	
	Järjestämme ohjausta ja neuvontaa sitä tarvitseville mahdollisimman varhaisessa vaiheessa.	1) Kehitämme liikuntaneuvontaa työllisyys- ja hyvinvointialueen sekä kuntien välisellä yhteistyösopimuksella. 2) Tehostamme viestintää maahanmuuttaneiden ohjaus- ja neuvontapalvelusta.	2	1) Aloitimme valmistelua kehittääksemme liikuntaneuvontaa työllisyys- ja J3 hyvinvointialueen kanssa. 2) Olemme tehostaneet viestintää ja teemme Uudenmaan tasoisia yhteistyötä (yhteinen koordinoiva palveluneuvoja). Jalkauduimme mm. eri oppilaitoksissa järjestettyihin info-tapahtumiin ja lisäsimme erikielistä some-viestintää.	
	Kansallisen lapsistrategian tuloksia, hankkeita ja rahoitusmahdollisuuksia hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan tukemaan kaupungin HYTE-työtä.	Juurrutamme puheeksiottokulttuuria perheiden kanssa tehtävässä yhteistyössä.	1	Esittelimme puheeksiottavaa työotetta Educa-messuilla, Liikuntapalveluiden J3 liikuntainfossa valmentajille, yksityisten päiväkotien johtajille ja perustime kaupunkitason poikkiallinen kouluttajatyöryhmän, joka jatkaa juurruttamista.	
	Painotamme lasten, nuorten ja lapsiperheiden hyvinvoinnin sekä lastenoikeuksien teemoja osana Terve kunta -verkoston toimintaa.	Toteutamme Terve Kunta -verkostopäivät.	1	Toteutimme Terve Kunta -verkostopäivät huhtikuussa onnistuneesti Järvenpää- J3 talolla sekä etäyhteyksin. Kokonaisuus osana palautelutalun perustella oli 4.1 (1-5 esteikolla)	
	Edistämme hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelman toimenpiteitä	1) Aloitamme palveluverkon päivittämisen. 2) Kehitämme hyvinvointityön raportointia.	1	1) Aloitimme palveluverkon työstämisen. Prosessi eteni työsuunnitelman T1 mukaisesti. Useita työpejoja ja esittelytilaisuuksia pidetty. 2) Kehittäminen käynnistyi ja perustimme työryhmän, joka tarkentaa hyvinvointiryhmän tehtäviä ja työnjakoa ja samassa yhteydessä tarkastellaan raportointia, mm. taulukkoon muutoksia.	

## Sitovat taloudelliset tavoitteet

Valtuustoon nähden sitova						
Hyvinvoinnin palvelualue 1000 €	Alkuperäinen TA 2025	TA-muutokset 2025	Muutettu TA 2025	TP 2025	Poikkeama TP2025-MTA	Toteuma-% MTA 2025
Toimintatuotot	4 723		4 723	7 181	2 458	152,1 %
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	-17 621	-8	-17 629	-17 980	-351	102,0 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-12 899</b>	<b>-8</b>	<b>-12 907</b>	<b>-10 799</b>	<b>2 108</b>	<b>83,7 %</b>

### Perustelut vuoden 2025 poikkeamille

Hyvinvoinnin palvelualueen toimintakate alitti muutetun talousarvion.

Palvelualueen toimintatuotot ylittyivät ennen kaikkea arvioitua suurempien kotoutumiskorvausten myötä. Kotoutumiskorvaukset maksetaan kunnille etupainotteisesti, mutta niillä on tarkoitus tuottaa palveluita myös tulevana vuosina. Palvelualueen maksutuotot sekä muut toimintatuotot ylittyivät niin ikään. Maksutuotoissa merkittävimmät osuudet tulevat musiikkiopiston ja Järvenpää opiston kurssimaksutuotoista, joista erityisesti Järvenpään opiston kurssimaksutuotot ovat olleet kasvussa. Osaltaan tähän ovat vaikuttaneet Järvenpään opiston kurssimaksujen hinnankorotukset, jotka tulivat voimaan 1.8.2025. Muiden toimintatuottojen kasvu tulee liikuntapaikkojen ja –kenttien kohonneista vuokratuloista. Vuoden 2025 alussa tuli voimaan uusi hinnasto, ja muutoksen myötä liikuntalaitosten ja –kenttien vuokratuotot ovat kasvaneet.

Palvelualueen toimintakulut toteutuivat hieman talousarviota suurempina. Ylittyneet toimintakulut kuitenkin kompensoituivat toimintatuottojen ylittymisellä. Toimintakulut ylittyivät hieman henkilöstökuluissa, tarvikkeissa sekä avustuksissa. Toimintakulujen ylittyminen tuli hankkeiden kautta, sillä ilman hankkeita tarkasteltuna palvelualueen toimintakulut alittivat talousarvion. Hankkeiden osuus toimintakuluista oli 492 tuhatta euroa ja kohdentuivat erityisesti henkilöstökuluihin sekä palvelujen ostoihin. Toimintakuluista henkilöstökulujen osuus oli noin 50,3%, palvelujen ostojen osuus noin 14,5%. Aineet, tarvikkeet ja tavarat sekä avustukset muodostivat yhteensä noin 5,8% palvelualueen toimintakuluista. Muiden toimintakulujen osuus kokonaisuudesta oli noin 29,3%. Muut toimintakulut ovat lähes yksinomaan sisäistä vuokratulua.

Toimintakulut pienenevät vuoteen 2024 verrattuna 1,304 miljoonaa euroa. Toimintakulujen pieneneminen tuli henkilöstökuluista sekä palveluiden ostoista, jotka molemmat vähenivät noin 600 tuhatta euroa. Toimintakulujen pieneneminen johtui siitä, että vuoden 2024 TE-alueudistuksen osuudet poistuivat vuoden 2025 kustannuksista TE-alueen aloitettua toimintansa 1.1.2025.

### Määrärahojen käyttäminen ja alitusten ja ylitysten kattaminen 2026–28

Nelivuotinen nettositovuus tarkoittaa, että yksittäisen vuoden talousarviomäärärahan ylittyminen tulee kattaa seuraavien vuosien määrärahasta ja vastaavasti yksittäisen vuoden talousarviomäärärahan alittuminen voidaan käyttää seuraavina vuosina. Määrärahojen käytön alittuessa kehyksestä vastaavan toimielimen tulee tehdä esitys menneen talousarviovuoden määrärahan siirrosta kyseisen vuoden tilinpäätöksen valmistuttua, viimeistään huhtikuun loppuun mennessä, jos se haluaa määrärahan käyttöönsä ohjelmakauden seuraaville vuosille. Vastaavasti tilanteessa, jossa vastuutoimielin havaitsee tilivuoden määrärahasa riittämättömäksi, sen tulee tehdä esitys siitä, kuinka ylitys katetaan pienentämällä tulevien vuosien määrärahoja. Esitys tehdään osavuosisraportin yhteydessä, viimeistään vuoden viimeiseen valtuuston kokoukseen.

Palvelualueen talousarvio alittui 2,108 miljoonaa euroa. Talousarvion alittuminen oli seurausta toimintatuottojen ylittymisestä erityisesti kotoutumiskorvausten vuoksi.

Palvelualueen talouden suunnittelua ja seuranta on edelleen kehitettävä, jotta mahdolliset poikkeamat talousarvion toteutumisessa havaittaisiin ajoissa ja korjaavia toimenpiteitä kyetään suunnittelemaan ja

toteuttamaan. Palvelualueen talous on kyettävä pitämään tasapainossa myös tulevina vuosina, jolloin kotoutumiskorvaukset lähtevät laskemaan. Tämä on huomioitava talousarviovalmistelussa sekä myös toiminnan suunnittelussa.

## Investoinnit

Valtuustoon nähden sitova						
IRTAIMISTO- JA ICT-INVESTOINNIT 1000 €	Alkuperäinen TA 2025	TA-muutokset	Muutettu TA 2025	TP 2025	Ylitys +/ Alitus -	Toteuma (%)
Hyvinvoinnin palvelualue	-185	-77	-262	-222	-40	85 %

Irtaimistoinvestoinneista toteutui 222 tuhatta euroa. Investoinnit ovat kohdistuivat liikuntapalveluihin, museopalveluihin, Järvenpää-talolle ja nuorisotyöhön. Irtaimistoinvestoinneilla kehitettiin toimisto- ja muiden tilojen kalustusta sekä liikuntapalveluiden kalustoa. Lisäksi investointeja kohdennettiin museopalveluiden kehittämiseen.

## Yhteisöraportointi

*Hyvinvoinnin palvelualue vastaa Koy Järvenpään harjoitushallin ja muiden hyvinvoinnin palveluihin liittyvien yhteisöjen valvonnasta, ohjauksesta ja raportoinnista.*

Hyvinvointialueen kanssa tehtävästä hyte-toiminnasta vastaa hyvinvoinnin palvelualue. Yhteistyötä ja tehtävänjakoa tehdään sujuvasti määritellyissä rakenteissa, mukana kokonaisuudessa on kaikki alueen kunnat hyvinvointialueen kanssa.

Kiinteistö Oy Järvenpään Harjoitushalli on vuonna 2011 perustettu yhtiö. Harjoitushallin kaupungin yhtiökokousedustajana toimii liikuntapäällikkö. Järvenpään kaupunki on oastanut Järvenpään Kehäkarhut ry:n omistamat Kiinteistö Oy Järvenpään Harjoitushallin osakkeet 15.12.2025 allekirjoitetulla kauppakirjalla. Kaupungin tahtotilana on kasvattaa omistusosuuttaan yhtiössä osakassopimuksessa kuvattua nopeammin. Osakekaupan jälkeen kaupungin omistusosuus yhtiössä nousee 55 prosenttiin, joten yhtiö muuttuu kirjanpidollisesti kaupungin tytäryhtiöksi.

Järvenpää on osakkaana kirjastojärjestelmää ylläpitävässä in house -yhtiö Koha-Suomi Oy:ssä. Kirjastopalveluiden päällikkö sijaisenaan tietohallintojohtaja toimii sidosyksikössä kaupungin vastuuhenkilönä. Kirkes-kunnissa (Järvenpää, Kerava, Tuusula ja Mäntsälä) syyskuussa 2023 käyttöön otetun Koha-kirjastojärjestelmän tuotantokonsepti ja käytänteet on jalkautettu kaikkiin Kirkes-kuntien kirjastoihin.

Ainolan kanssa sovitun yhteistyösopimuksen (1.1.2024-31.12.2028) puitteissa kaupunki tekee yhteistyötä muun muassa lasten kulttuuripolkutoiminnan ja museohankkeiden merkeissä. Kulttuurijohtaja edustaa kaupunkia Ainolasäätiön hallituksessa, palvelualuejohtaja on hänen varajäsenensä.

Tammenlehvän Keski-Uusimaan Perinneyhdistys ry (TAKUPERY) muodosti alueensa kuntiin eli Tuusulaan, Keravalle, Järvenpään, Mäntsälään ja Pornaisiin perinnetoimikunnat. Järvenpään perinnetoimikunta aloitti toimintansa tammikuussa 2024. Perinnetoimikunnan tehtävänä on huomioida ja toteuttaa sotiemme veteraaniperinteeseen kuuluvia kansallisia vuosipäiviä, veteraaniperinteen keräys ja perinteiden siirtäminen tuleville sukupolville. Kulttuurijohtaja edustaa kaupunkia toimikunnassa, joka on kokoontunut säännöllisesti.

Uudenmaan virkistysalueyhdistys ry, Uuvi, on Uudenmaan kuntien yhteinen toimija, joka tarjoaa jäsenkuntiensa asukkaille mahdollisuuksia luontoliikuntaan ja erilaiseen luonnossa tekemiseen. Uuvin omaan alueverkostoon kuuluva Sarvikallion ulkoilualue on erittäin suosittu paikka myös järvenpääläisille. Viestinnän osalta järvenpääläisiä palvelee erityisesti uuvi.fi -palvelu ja Järvenpään liikuntapalvelut lisäksi tiedottaa vuosittain Uuvin toiminnasta.

## Arvio tulevasta kehityksestä

Järvenpään väkiluku kasvaa edelleen seuraavat vuodet ja leimaavaa on väestön ikääntyminen, joka on monin tavoin huomioitava palveluiden toteuttamisessa, oli sitten kyse tuen ja ohjauksen tarpeesta tai monipuolisen kulttuuri- ja tapahtumapalveluiden tarjoamisesta.

Sekä globaali epävakaata turvallisuustilanne, että heikentynyt taloudellinen tilanne haastaa ihmisiä. Lapsiperheköyhyys on lisääntynyt ja se näkyy Järvenpääinkin palveluissa. Kouluterveyskyselyn perusteella lasten ja nuorten huoli perheen taloudellisesta tilanteesta näkyy. Terve Suomi –tutkimuksen mukaan ruoasta, lääkkeistä ja lääkärikäynneistä tingitään taloudellisen tilanteen vuoksi, eniten tämä näkyy työikäisillä. Jatkossa on syytä yhä vahvistaa yhteistyötä hyvinvointialueen mutta myös uuden työllisyysalueen kanssa.

Lähes joka viides keskiuusimaalainen aikuinen ei harrasta juurikaan mitään säännöllistä viikoittaista liikuntaa, vähiten liikkuvat matalan koulutuksen omaavat. Terveystilanteen mukaan liian vähän liikkuvien osuus on hieman laskenut. Mitä vanhemmaksi tullaan ja mitä matalampi koulutus, sitä vähemmän liikutaan. Lasten ja nuorten osalta tilanne on kehittynyt liikunnan osalta parempaan suuntaan MOVE!-mittaustutkimuksen mukaan. Verrattuna muihin Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen kuntiin ja koko Suomen mittauksiin, voivat Järvenpään koululaiset keskiarvoa paremmin. Kuvaavaa on, että koko maassa viides- ja kahdeksaluokkalaisista 37 prosentilla toimintakyky on terveyttä ja hyvinvointia kuluttavalla tasolla, kun Järvenpäässä vastaava luku on 25,1 %. Liikuntaolosuhteiden ylläpitoa ja kehittämistä sekä eri palveluiden ponnisteluja liikunnallisen elämäntavan edistämiseksi tarvitaan yhä jatkossakin.

Keskiuusimaalaiset kokevat elämänsä suhteellisen turvalliseksi, puolet tuntee olonsa onnelliseksi ja elämänlaatunsa hyväksi. Psykkinen kuormittuneisuus työikäisillä näkyy edelleen ja lähes joka kolmas työikäinen ei usko jaksavansa työskennellä eläkeikään asti. Positiivisen mielenterveysmittarin pistemäärä on yhä sängen korkealla. Vain harvalla on kokemus heikosta osallisuudesta. Yksinäiseksi itsensä kokevien osuus on edelleen noussut, useampi kuin joka kymmenes keskiuusimaalainen kokee itsensä yksinäiseksi. Eniten yksinäisyyttä kokevat 75 vuotta täyttäneet.

Ennenaikaisia kuolemia Järvenpäässä aiheuttavat eniten alkoholi, huumeet sekä itsemurhat ennenaikaisia kuolemia tarkastelevan PYLL (Potential Years of Life Lost)-indeksin mukaan. Humalahakuinen juominen on vähentynyt, mutta lähes joka kolmas keskiuusimainen käyttää alkoholia liikaa. Alkoholisairastavuusindeksi onkin Järvenpäässä sekä koko maata että hyvinvointialuetta korkeammalla.

Palvelualueeseen vaikuttavat edelleen suuret rakenteelliset uudistushankkeet liittyen mm. kuntouttavaan työtoimintaan sekä kotoutumislakiin tuleviin ja siihen liittyviin uudistuksiin. Järvenpää toimii työllisyysalueen vastuukuntana ja palvelujen yhteensovittamista tulee yhä kehittää.

Palvelualueen talous tulee olemaan haasteellinen tulevina vuosina kotoutumiskorvausten pienentyessä. Palveluverkon päätökset tulevat päätettäväksi valtuustolle 2026.

## Keskeiset suoritteet ja tunnusluvut

Suorite	TP2022	TP2023	TP2024	TA2025	Tot. 1-12/2025
<b>HYVINVOINNIN PALVELUALUE</b>					
<b>Liikunta ja kulttuuri</b>					
Toimintakate €/asukas*	171,41 €	183,61 €	199,25 €		201,09 €
Tapahtumien määrä (ml. digi)	1 124	822	736	752	1 228
Tapahtumien kävijämäärä (ml. digi)	79 830	65 455	56 883	55 800	69 354
Uimahallin kävijämäärä	174 405	232 092	230 783	260 000	243 416
Kirjaston käynnit yhteensä	478 332	555 374	615 704	530 000	672 399
Museokohteiden käynnit yhteensä	25 307	24 193	26 642	23 000	33 933
Liikunnan ja kulttuurin opetus- ja ohjaustuntien määrä	27 524	26 469	26 492	27 600	27 068
Taiteen perusopetuksen oppilaat	1 199	1 114	1 075	1 100	996
joista alle 18-vuotiaat					893
Varattavien liikuntapaikkojen käyttötunnit	75 143	76 975	76 696	80 000	0
<b>Yhteisöllisyys ja elinikäinen oppiminen</b>					
Toimintakate €/asukas*	75,71 €	83,79 €	55,22 €		20,63 €
<b>Asiakaskontaktit</b>					
Kotoutumispalveluiden asiakaskontaktit	41 139	60 425	66 489	21 950	64 759
Lapsiperhepalveluiden asiakaskontaktit	2 236	4 024	5 629	3 650	4 662
Nuorisotyön kontaktien määrä yhteensä	12 804	18 272	20 242	18 300	22 780
	25 277	34 229	36 718	0	38 099
<b>Asiakasmäärät</b>					
Järvenpään opiston kurssilaisten määrä	9 507	10 758	11 419	10 700	11 874
Kotoutumisen tuen asiakasmäärä	0	120	95	100	156
Lapsiperhepalveluiden asiakasmäärä	738	704	658	650	500
Nuorisotyön asiakasmäärä yhteensä	145	248	298	272	227
Osaamis- ja työllisyyspalveluiden työpajojen asiakasmäärä	92	78	99	80	96
Yhteisöpalveluiden asiakasmäärä	8 317	9 270	12 160	0	13 289
Pakolaisten vastaanotto/kuntapaikat	16	42	21	15	11
* Raportoidaan tilinpäätöksen yhteydessä					
** Yhteisöllisyyden ja elinikäisen oppimisen toimintakatetta e/asukas pudottaa poikkeukselliset kotoutumiskorvaustulot					

## Selvitys ostetuista konsulttipalveluista 2025

Konsulttipalveluilla tarkoitetaan asiantuntijapalvelua, joka ostetaan ulkopuoliselta konsultilta/asiantuntijalta. Raportoitavana eurorajana käytetään 3.000 euroa.

Toimittaja	Selite	€, alv 0
Finnwise advisors Oy	Palveluverkkoselvitys	6 254
Saltex Oy	Keskuskenttä ja Juholanmäen kenttä	6 000
ATA-henkilöstöpalvelut Oy	Nuorten kesätori 2025	6 000
Ode to Light Oy	Hiljaisuus ja metsä -näyttely	5 250
Designer Always Yours Oy	Taidemuseon näyttelysuunnittelu	4 347
Mestaritoiminta Oy	Näyttelyrakentaminen	4 183
Finnwise Advisors Oy	Palveluverkkoselvitys	3 127

## Työttömyysturva ja työllisyysalueosuus

Tilivelvollinen toimielin: Hyvinvointilautakunta

Tilivelvollinen viranhaltija: Palvelualuejohtaja

Olenneiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

Sitovat taloudelliset tavoitteet

Valtuustoon nähden sitova						
Työttömyysturva ja työllisyysalueosuus 1000 €	Alkuperäinen TA 2025	TA-muutokset 2025	Muutettu TA 2025	TP 2025	Poikkeama TP2025-MTA	Toteuma-% MTA 2025
Toimintatuotot						
Toimintakulut	-9 670	-1 062	-10 732	-9 975	757	92,9 %
<b>Toimintakate</b>	<b>-9 670</b>	<b>-1 062</b>	<b>-10 732</b>	<b>-9 975</b>	<b>757</b>	<b>92,9 %</b>

Perustelut vuoden 2025 poikkeamille

Työvoimapalvelujen järjestämisvastuun siirtymisen myötä valtiolta kunnille 1.1.2025 alkaen, kuntien rahoitusvastuu työttömyyden kustannuksista laajeni merkittäväksi kattamaan työmarkkinatuen lisäksi työttömyysturvan (perus- ja ansiosidonnainen päiväraha) rahoituksen yhdessä valtion kanssa. Rahoitusvastuu nousee portaittain 100 työttömyyspäivästä alkaen.

Määrärahojen käyttäminen ja alitusten ja ylitysten kattaminen 2026–28

Sitovuustason toimintakate alitti muutetun talousarvion. Pääosa alituksesta oli seurausta työllisyysalueosuudesta saadusta palautuksesta.

Arvio tulevasta kehityksestä

Työ- ja elinkeinoministeriö ennakoi vuonna 2026 työllisyyden paranemista ja työttömyyden lievää laskua, joka ennakoi laskua myös kuntaosuuksien kehityksessä. Työmarkkinaennusteet viittaavat kuitenkin siihen, että vaikka lyhyellä aikavälillä voidaan nähdä helpotusta, pitkän aikavälin trendi riippuu vahvasti pitkäaikaistyöttömyyden kehityksestä.

Keskeiset suoritteet ja tunnusluvut

Talousarviossa ei ole asetettu erikseen tavoitteita työttömyysturvalle ja työllisyysalueosuudelle